



**Cuenta Pública 2021**  
**Estado de Flujos de Efectivo**  
**Del 1o. de Enero al 31 de Diciembre de 2021 y 2020**  
**(Pesos)**



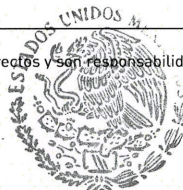
Ente Público: \_\_\_\_\_

**INSTITUTO TECNOLÓGICO SUPERIOR DE EL MANTE**

Concepto	2021	2020	Concepto	2021	2020
<b>Flujos de Efectivo de las Actividades de Operación</b>			<b>Flujos de Efectivo de las Actividades de Inversión</b>		
<b>Origen</b>	<b>36,406,800</b>	<b>34,173,376</b>	<b>Origen</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Impuestos	0	0	Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso	0	0
Cuotas y Aportaciones de Seguridad Social	0	0	Bienes Muebles	0	0
Contribuciones de mejoras	0	0	Otros Origenes de Inversión	0	0
Derechos	0	0			
Productos	8,475	11,022	<b>Aplicación</b>	<b>1,877,816</b>	<b>9,919</b>
Aprovechamientos	0	0	Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso	1,627,700	0
Ingresos por Venta de Bienes y Prestación de Servicios	0	0	Bienes Muebles	250,116	9,919
Participaciones, Aportaciones, Convenios, Incentivos Derivados de la Colaboración Fiscal y Fondos Distintos de Aportaciones	0	40,000	Otras Aplicaciones de Inversión	0	0
Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Subvenciones y Pensiones y Otros Origenes de Operación	30,000	34,122,354			
	36,368,325	0	<b>Flujos Netos de Efectivo por Actividades de Inversión</b>	<b>-1,877,816</b>	<b>-9,919</b>
	0				
<b>Aplicación</b>	<b>37,311,841</b>	<b>32,964,233</b>	<b>Flujo de Efectivo de las Actividades de Financiamiento</b>		
Servicios Personales	29,091,234	27,928,003	<b>Origen</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Materiales y Suministros	914,716	696,623	Endeudamiento Neto	0	0
Servicios Generales	3,260,781	2,590,230	Interno	0	0
Transferencias Internas y Asignaciones al Sector Público	0	0	Externo	0	0
Transferencias al resto del Sector Público	0	0	Otros Origenes de Financiamiento	0	0
Subsidios y Subvenciones	0	0			
Ayudas Sociales	0	0	<b>Aplicación</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Pensiones y Jubilaciones	0	0	Servicios de la Deuda	0	0
Transferencias a Fideicomisos, Mandatos y Contratos Análogos	0	0	Interno	0	0
Transferencias a la Seguridad Social	0	0	Externo	0	0
Donativos	0	0	Otras Aplicaciones de Financiamiento	0	0
Transferencias al Exterior	0	0			
Participaciones	0	0	<b>Flujos netos de Efectivo por Actividades de Financiamiento</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Aportaciones	0	0			
Convenios	0	0			
Otros Aplicaciones de Operación	4,045,110	1,749,377	<b>Flujos netos de Efectivo por Actividades de Financiamiento</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>Flujos Netos de Efectivo por Actividades de Operación</b>	<b>-905,041</b>	<b>1,209,143</b>	<b>Incremento/Disminución Neta en el Efectivo y Equivalentes al Efectivo</b>	<b>-2,782,857</b>	<b>1,199,224</b>
			<b>Efectivo y Equivalentes al Efectivo al inicio del Ejercicio</b>	<b>9,071,470</b>	<b>7,872,246</b>
			<b>Efectivo y Equivalentes al Efectivo al final del Ejercicio</b>	<b>6,288,613</b>	<b>9,071,470</b>

Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus Notas, son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor.

MEBC Adriana Avalos Robles  
 Directora General



Lic. Lilitiana Karina Loredo Reyes  
 Subdirectora de Administración y Finanzas

INSTITUTO TECNOLÓGICO SUPERIOR  
 DE EL MANTE  
 DIRECCIÓN GENERAL